



**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
SECRETARIA-EXECUTIVA  
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA**

**TERMO DE COMPROMISSO DE  
GESTÃO QUE ENTRE SI CELEBRAM  
O MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA E O LABORATÓRIO  
NACIONAL DE ASTROFÍSICA**

Aos 02 dias do mês de maio de 2008, de um lado, o **MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA**, doravante denominado **MCT**, representado pelo seu Ministro, e do outro lado, o **LABORATÓRIO NACIONAL DE ASTROFÍSICA**, doravante denominado **LNA**, representado por seu Diretor, resolvem assinar o presente **TERMO DE COMPROMISSO DE GESTÃO - TCG**, com vistas a estabelecer, formalmente, metas de desempenho a serem alcançadas em 2007, cujo detalhamento encontra-se explicitado nos seguintes anexos, que são parte integrante do presente instrumento: Anexo 1 – **PREMISSAS**; Anexo 2 – **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, DIRETRIZES DE AÇÃO E PROJETOS ESTRUTURANTES**; Anexo 3 – **QUADRO DE INDICADORES**; e Anexo 4 – **PROCEDIMENTOS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE GESTÃO**, complementados pelo Apêndice – **CONCEITUAÇÃO TÉCNICA DOS INDICADORES**.

**CLÁUSULA PRIMEIRA – OBJETO**

Este TCG tem por objeto o ajuste de condições específicas no relacionamento entre o MCT, por meio da sua **Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa**, doravante denominada **SCUP**, e o LNA, visando assegurar a essa Unidade as condições necessárias ao cumprimento de sua missão e de seu **Plano Diretor - PDU 2006 - 2010**, com excelência científica e tecnológica em sua área de atuação.

**CLÁUSULA SEGUNDA – OBJETIVOS**

São objetivos a serem alcançados com a execução deste TCG:

1. Proporcionar maior autonomia de gestão ao LNA, simplificando o processo de tomada de decisões e de avaliação de resultados;
2. Atingir metas e resultados, fixados de comum acordo pelas partes convenientes, para cada exercício, aferidos por meio de indicadores específicos e quantificados de acordo com o Anexo 3, em consonância com seu PDU – 2006 - 2010;
3. Fornecer ao LNA orientação básica e apoio para execução das suas atividades prioritárias definidas no PDU 2006-2010;

4.Consolidar o papel do LNA como Laboratório Nacional.

### **CLÁUSULA TERCEIRA – PREMISSAS PARA EXECUÇÃO DO TCG**

Este TCG será regido pelas premissas contidas no Anexo 1 e por seu PDU 2006 - 2010.

### **CLÁUSULA QUARTA - COMPROMISSOS DO MCT/SCUP**

- ☞ Assegurar o cumprimento do PDU 2006 – 2010 do LNA e avaliá-lo anualmente por meio deste TCG;
- ☞ Assegurar os recursos orçamentários e financeiros necessários à execução dos programas, projetos e atividades do LNA, concorrendo para sua liberação nos prazos requeridos;
- ☞ Articular-se com as demais Secretarias do MCT e Agências envolvidas direta ou indiretamente nos programas, projetos e atividades do LNA, com vistas a assegurar os meios para o cumprimento deste TCG;
- ☞ Auxiliar, quando necessário, o cumprimento das atividades do LNA na articulação interinstitucional com unidades internas ou externas ao MCT;
- ☞ Modernizar, sempre que possível, o sistema de controle, eliminando empecilhos burocráticos ao processo decisório da gestão do LNA;
- ☞ Auxiliar na busca de fontes externas de recursos financeiros e, quando apropriado, no encaminhamento e negociação de pedidos de créditos extra-orçamentários;
- ☞ Assegurar o cumprimento das exigências legais, estatutárias e organizacionais necessárias ao funcionamento planejado para o LNA;
- ☞ Organizar, pelo menos, um workshop envolvendo o LNA, as Secretarias de Ciência e Tecnologia para Inclusão Social – SECIS e de Políticas e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento - SEPED, objetivando a integração mútua na realização de programas, projetos e atividades de interesse da política de C,T&I do Ministério.

### **CLÁUSULA QUINTA – COMPROMISSOS DO LNA**

1. Atingir as metas e resultados que forem acordados para cada exercício, na forma dos Anexos 2 e 3, considerando que:
  - a. as premissas de planejamento estabelecidas no Anexo 1 para cada exercício, e o glossário dos conceitos constantes do Apêndice deste Termo, condicionam e definem as metas e os indicadores referidos na Cláusula Segunda;
  - b. compatibilizados os princípios de transparência nas ações de Governo e de interesse público, aquelas metas e indicadores de desempenho que constituírem informações confidenciais, incluindo as questões relacionadas à propriedade intelectual, devem ser preservadas como tal, respondendo pelos danos causados à parte direta ou indiretamente responsável por sua divulgação não autorizada.
2. Consolidar no LNA as medidas necessárias ao cumprimento de seu PDU 2006 –

2010 e conseqüente TCG, assegurando o aprimoramento dos métodos de gerenciamento, a qualidade de suas atividades, a pesquisa científica e tecnológica, a introdução de inovações em processos técnicos e eventuais produtos e a racionalização dos custos de execução e gestão;

3. Observar, na condução dos processos, trabalhos técnicos e de pesquisa, os Objetivos Estratégicos, as Diretrizes de Ação e os Projetos Estruturantes estabelecidos no PDU 2006 - 2010, bem como os Programas e Ações do PPA – Plano Plurianual 2004 - 2007 do Governo Federal;
4. Apresentar, até o dia 30 do mês subsequente ao encerramento de cada semestre civil, relatório de desempenho, de acordo com modelo fornecido pela SCUP/MCT e com parecer emitido pelo Conselho Técnico-Científico – CTC do LNA;
5. Fornecer informações detalhadas adicionais quando necessárias à correta avaliação de desempenho;
6. Fazer gestões, com o apoio da SCUP/MCT, para superação de eventuais obstáculos externos;
7. Articular-se, no que couber, com as Secretarias de Ciência e Tecnologia para Inclusão Social – SECIS e de Políticas e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento - SEPED, na execução de programas, projetos e atividades inseridos na política de C,T&I do Ministério.

#### **CLÁUSULA SEXTA - AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE GESTÃO**

O desempenho de gestão do LNA, diante dos compromissos assumidos no presente TCG, será acompanhado semestralmente e avaliado anualmente pela verificação objetiva do cumprimento das metas acordadas para os indicadores explicitados no Anexo 4.

1. Caberá à SCUP a convocação de reuniões semestral de acompanhamento e anual de avaliação, com a finalidade de analisar os correspondentes relatórios, com a participação mínima de:
  - a. dois representantes da SCUP;
  - b. dois representantes do LNA;
  - c. pelo menos um membro do CTC, externo ao LNA.
2. Os relatórios mencionados no item 1 desta Cláusula deverão ser encaminhados à SCUP, com antecedência mínima de 15 dias às reuniões respectivas;
3. Do relatório semestral de acompanhamento e do relatório anual de avaliação, mencionados no inciso anterior, resultarão recomendações à administração do LNA, balizadas nos procedimentos definidos no Anexo 4;
4. As reuniões semestrais de acompanhamento poderão ser, eventualmente, suspensas, caso seja considerado oportuno pela SCUP;
5. As reuniões anuais de avaliação incluirão, sempre que possível, discussões sobre os indicadores e metas a serem pactuados no próximo TCG.

## **CLÁUSULA SÉTIMA - REVISÃO, SUSPENSÃO E RESCISÃO**

1.O presente TCG poderá ser revisto, por meio de aditivos de comum acordo com o LNA, suspenso ou rescindido a qualquer tempo pelas partes, na ocorrência de:

- a. mudança relevante nas premissas técnicas e econômicas (Anexo 1), consideradas na elaboração das metas e indicadores que inviabilizem seu cumprimento;
  - b. resultado de avaliação técnica com irreversível tendência ao descumprimento parcial de metas anuais (Anexo 3), por razões imputáveis à administração do LNA;
  - c. infringência às leis ou demais normas jurídicas, incluindo-se o Regimento Interno do LNA, por parte de seus administradores, na modalidade dolosa ou culposa;
  - d. não cumprimento das Premissas estabelecidas no Anexo 1.
2. Recomendações do CTC do LNA poderão resultar na criação de Termos Aditivos a este TCG.

## **CLÁUSULA OITAVA – VIGÊNCIA**

1. Este TCG terá vigência até 31 de dezembro de 2008;
2. presente TCG será renovado anualmente a contar do dia seguinte ao do termo final de vigência previsto no inciso anterior.

Brasília, DF, 02 de maio de 2008

**Sergio Machado Rezende**  
Ministro de Estado da Ciência e Tecnologia

**Albert Bruch**  
Diretor do Laboratório Nacional de Astrofísica

**Testemunhas**

## **ANEXOS**

- 1. Premissas**
- 2. Objetivos Estratégicos, Diretrizes de Ação e Projetos Estruturantes**
- 3. Quadro de Indicadores**
  - 3.1. Objetivos Estratégicos**
  - 3.2. Diretrizes de Ação**
  - 3.3. Projetos Estruturantes**
- 4. Procedimentos de Avaliação de Desempenho de Gestão**

## **APÊNDICE**

- ✓ Conceituação dos Indicadores**

## Anexo 1

### Premissas

Constituem-se Premissas do presente Termo de Compromisso de Gestão:

1. O recebimento, com fluxo adequado, dos recursos aprovados na Lei Orçamentária Anual de 2008 - LOA nº 11.647, de 24/03/2008, da ordem de **R\$ 6.200.000,00** (seis milhões e duzentos mil reais), para as despesas de Custeio e Capital, correspondentes aos limites de empenho determinados pelo Decreto nº 6.439, de 22/04/2008 e Portaria Interministerial MP/MF nº88, de 29/04/2008 no valor de **R\$ 3.114.000,00** (três milhões, cento e quatorze mil reais).

ITENS	LOA	LIMITE DE EMPENHO Até agosto
<b>Fonte 100</b>		
<b>Gestão Administrativa</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>
1. Custeio	1.439.000,00	1.439.000,00
2. Capital	61.000,00	61.000,00
<b>Ações Finalísticas</b>	<b>4.700.000,00</b>	<b>4.700.000,00</b>
1. Custeio	4.100.000,00	4.100.000,00
2. Capital	600.000,00	600.000,00
<b>Fonte 150</b>		
1. Custeio	0	0
2. Capital	0	0
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>6.200.000,00</b>	<b>6.200.000,00</b>

2. O pagamento mínimo de **R\$ 3.700.000,00** (três milhões e setecentos mil reais) dos compromissos com os Projetos GEMINI e SOAR.
3. O teto máximo mensal de bolsas do Programa de Capacitação Institucional - PCI, concedidas pelo MCT/SCUP, no valor de **R\$ 24.583,33** (vinte e quatro mil, quinhentos e oitenta e três reais e trinta e três centavos).
4. A agilidade na execução de importações por parte das Agências Financiadoras (CNPq, FAPESP).
5. As receitas estimadas provenientes de convênios, contratos, serviços e outros atinjam **R\$ 100.000,00** (cem mil reais), segundo discriminação a seguir:

DESCRIÇÃO	VALOR
<b>Convênios com Destaque Orçamentário (Ação 7306/SIGTEC)</b>	
<b>Contratos e Serviços (via Fundações)</b>	<b>50.000,00</b>
<b>Fundos Setoriais, Fundações, Agências e Programas de Fomento à Pesquisa</b>	<b>50.000,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100.000,00</b>

## Anexo 2

### Objetivos Estratégicos, Diretrizes de Ação e Projetos Estruturantes

#### Introdução

Este anexo contém um resumo dos Objetivos Estratégicos, Objetivos Específicos, Diretrizes de Ação e Projetos Estruturantes propostos para o período 2006 – 2010.

#### Missão

Planejar, desenvolver, prover, operar e coordenar os meios e a infra-estrutura para fomentar, de forma cooperada, a astronomia observacional brasileira.

#### Visão de Futuro

Ser reconhecido nacional e internacionalmente como referência brasileira em desenvolvimento instrumental para a astronomia terrestre, e como contato principal em assuntos de abrangência nacional na área de astronomia observacional, com o intuito de otimizar as condições de pesquisa da comunidade científica e de socialização de conhecimento, e desenvolver pesquisa científica e tecnológica de ponta.

#### Objetivos Estratégicos

Os Objetivos Estratégicos apresentam as grandes áreas definidas como eixos no PE/MCT e ao qual o LNA deve vincular seu Planejamento Estratégico. Foram identificados Objetivos Específicos, junto com metas para atingir os mesmos, que o LNA deve zelar para realizar durante a vigência do seu Plano Diretor. A seguir, enquadram-se os Objetivos Específicos nos Objetivos Estratégicos e Subeixos do PE/MCT. Ressalte-se que a seqüência não reflete uma prioridade.

A relação entre os Objetivos Estratégicos do PE/MCT e os Objetivos Específicos do LNA não é linear, mas matricial. Portanto, o enquadramento não é sempre inequívoco. Isso fica mais óbvio no que se refere à intenção do LNA de ampliar suas atividades em desenvolvimento tecnológico para a construção de instrumentos científicos, com foco no desenvolvimento instrumental para os telescópios internacionais com participação brasileira. Os referentes Objetivos Específicos se enquadram da mesma forma no Subeixo *Cooperação Internacional* do Eixo II do PE/MCT e no Subeixo *Apoio à Política Industrial* do Eixo I. Igualmente, vários dos Projetos Estruturantes podem ser vistos como Objetivos Específicos dentro dos Objetivos Estratégicos do PE/MCT.

#### Objetivo Estratégico I: Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior

##### Subeixo: Apoio à Política Industrial

*Objetivo Específico 1:* Desenvolver instrumentação astronômica competitiva e inovadora.

## **Objetivo Estratégico II: Objetivos Estratégicos Nacionais**

### **Subeixo: Cooperação Internacional**

*Objetivo Específico 1:* Ampliar a colaboração com observatórios internacionais

## **Objetivo Estratégico III: Ciência, Tecnologia e Inovação para Inclusão e Desenvolvimento Social**

### **Subeixo: Difusão e Popularização da Ciência**

*Objetivo Específico 1:* Consolidar a atuação da instituição como centro de pesquisa, formação e divulgação do conhecimento, tanto para o público especializado como para o público em geral, e contribuindo para a socialização do saber em astronomia.

## **Objetivo Estratégico IV: Consolidação, Expansão e Integração do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.**

### **Subeixo: Consolidação da Capacidade Científica e Tecnológica**

*Objetivo Específico 1:* Consolidar a capacidade institucional no desenvolvimento instrumental em projetos nacionais e internacionais, investindo em novas capacidades, inclusive de infra-estrutura.

*Objetivo Específico 2:* Utilizar alianças estratégicas para aumentar o leque de capacidades tecnológicas da instituição e desenvolver projetos conjuntos que permitam ao LNA atuar em novas tecnologias.

*Objetivo específico 3:* Ampliar e fortalecer o papel do LNA como Laboratório Nacional e como representante brasileiro em grandes projetos internacionais de astronomia, consolidando o LNA como aglutinador natural dos assuntos de astronomia terrestres junto à comunidade acadêmica, ao MCT e ao Congresso Nacional.

*Objetivo Específico 4:* Fomentar a comunicação entre o LNA e a comunidade astronômica com o intuito de estabelecer *diálogo permanente entre as instituições e os canais políticos decisórios*.

### **Diretrizes de Ação**

#### **Diretrizes Operacionais: Pesquisa e Desenvolvimento e Inovação**

*Diretriz 1:* Disseminar, para o público especializado, o conhecimento científico e tecnológico desenvolvido pelos servidores do LNA e usuários da infra-estrutura oferecida pelo Laboratório.

*Diretriz 2:* Fomentar a formação de Doutores e Mestres (Teses e Dissertações) em Astronomia, em articulação com os programas de pós-graduação nas universidades e outros centros de pesquisa.

*Diretriz 3:* Realizar projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico em cooperação nacional e internacional, e fomentar tais projetos desenvolvidos pelos usuários do LNA.

*Diretriz 4:* Planejar, projetar, desenvolver e construir instrumentação astronômica para os observatórios sob responsabilidade do LNA e, sob encomenda, para outros observatórios.

*Diretriz 5:* Fomentar as pesquisas dos usuários da infra-estrutura observacional e técnica do LNA por meio do aprimoramento contínuo das condições de trabalho para os mesmos e do funcionamento das instalações técnicas por eles usadas.

*Diretriz 6:* Atingir e manter posição de liderança na divulgação pública, popularização da astronomia, e alfabetização científica com atenção especial à Inclusão Social, tanto regionalmente, por meio de produtos e serviços dirigidos à população local, como nacionalmente, por meio de medidas junto a agentes multiplicadores.

## **Diretrizes Administrativo-Financeiras**

### **Recursos Humanos**

*Diretriz 1:* Ampliar o quadro de servidores, especialmente pesquisadores, tecnólogos e técnicos conforme concessão de vagas pelo Governo Federal, e elevar a força de trabalho do LNA por meio de medidas complementares.

*Diretriz 2:* Capacitar e treinar continuamente os recursos humanos do LNA.

*Diretriz 3:* Definir política para desenvolvimento e gestão de pessoas e qualificação técnica de recursos humanos visando à qualidade dos produtos gerados pelo LNA.

*Diretriz 4:* Adequar o quadro de pessoal para: (1) criar capacidades em recursos humanos para absorver avanços tecnológicos; (2) criar capacidades de multiplicar a utilização de força de trabalho qualificada através da manutenção de parcerias e alianças estratégicas; (3) garantir suporte e apoio aos usuários dos telescópios sob sua responsabilidade e; (4) desenvolver projetos instrumentais.

### **Recursos Financeiros**

*Diretriz 1:* Desenvolver políticas junto ao MCT, órgãos financiadores de Ciência e Tecnologia, agências de fomento e iniciativa privada para garantir recursos necessários ao cumprimento da missão institucional com qualidade.

*Diretriz 2:* Aprimorar o planejamento e a gestão financeira do LNA e racionalizar custos.

## **Gestão Organizacional**

*Diretriz 1:* Definição de políticas de gestão de conhecimento tecnológico (aquisição, assimilação, manutenção e multiplicação).

*Diretriz 2:* Reformular a estrutura organizacional da instituição visando prepará-la para enfrentar os desafios atuais e futuros, com eficácia e eficiência.

*Diretriz 3:* Aproveitar plenamente as oportunidades oferecidas pelo Sistema de Informações Gerenciais e Tecnológicas – Sigtec para a gestão institucional.

*Diretriz 4:* Desenvolver políticas internas para o uso otimizado dos recursos disponíveis visando promover objetivos prioritários.

*Diretriz 5:* Definir e implementar políticas de gestão de projetos.

## **Infra-estrutura**

*Diretriz 1:* Investir no desenvolvimento contínuo da infra-estrutura observacional dos observatórios sob responsabilidade do LNA, mantendo-os atraentes para os usuários.

*Diretriz 2:* Modernizar o instrumental do OPD para manter a competitividade do observatório.

*Diretriz 3:* Ampliar a infra-estrutura tecnológica e laboratorial, de maneira constante, de tal sorte a manter o LNA capacitado para desenvolver instrumentação astronômica de classe mundial.

## **Projetos Estruturantes**

*Projeto Estruturante 1:* Participação em Observatórios Internacionais

*Projeto Estruturante 2:* Observatório Virtual.

*Projeto Estruturante 3:* Metrologia Óptica

*Projeto Estruturante 4:* Desenvolvimento de Instrumental Científico

### Anexo 3

#### Quadro de Indicadores

#### 3.1 – Objetivos Estratégicos

#### Legenda das Metas

PDU

PDU + Plano de Ação PA

Excluídas

Concluídas

Objetivo Estratégico	Objetivo Específico	Descrição	Unid.	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
<b>Objetivo Estratégico I:</b> Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior										
<b>Subeixo:</b> Apoio à Política Industrial	Desenvolver instrumentação astronômica competitiva e inovadora	<b>Meta 1:</b> Estabelecer, até 2007, metodologias de trabalho visando padrões internacionais de qualidade de resultados.	%	1	-	100	-	-	-	100
		<b>Meta 2:</b> Buscar oportunidades no mercado internacional para construir instrumentação astronômica inovadora, realizando, até 2010, projetos para observatórios no exterior, sem parceria brasileira, equivalendo pelo menos 20 pontos na escala de complexidade de desenvolvimento instrumental elaborada pelo LNA.	Nº	1	4	4	4	4	4	20
<b>Objetivo Estratégico II:</b> Objetivos Estratégicos Nacionais										
<b>Subeixo:</b> Cooperação Internacional	Ampliar a colaboração com observatórios internacionais	<b>Meta 3:</b> Ampliar a colaboração com os observatórios internacionais com parceria brasileira em questões de desenvolvimento instrumental, realizando, em cada ano, projetos para os observatórios internacionais com parceria brasileira, equivalendo pelo menos 20 pontos na escala de complexidade de desenvolvimento instrumental elaborada pelo LNA.	Nº	1	20	20	20	20	20	100

Objetivo Estratégico	Objetivo Específico	Descrição	Unid.	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
<b>Objetivo Estratégico III:</b> Ciência, Tecnologia e Inovação para Inclusão e Desenvolvimento Social										
<b>Subeixo:</b> Difusão e Popularização da Ciência	Consolidar a atuação da instituição como centro de pesquisa, formação e divulgação do conhecimento, tanto para o público especializado como para o público em geral, e contribuindo para a socialização do saber em astronomia.	<b>Meta 4:</b> Elaborar, em 2006, uma política de produção e divulgação científica e tecnológica, e coordenar a definição das estruturas necessárias para implementar essa política com a redefinição da estrutura do LNA. <b>Suspensa</b>	%	1	100	-	-	-	-	100
		<b>Meta 5:</b> Estabelecer, em até 3 meses após a elaboração da política de produção e divulgação científica e tecnológica, um cronograma de implementação. <b>Suspensa</b>	%	1	100	-	-	-	-	100
		<b>Meta 6:</b> Implementar a política de produção e divulgação científica e tecnológica conforme o cronograma estabelecido. <b>Suspensa</b>	%	1	-	100	60	90	10	100
		<b>Meta 7:</b> Após implementação da política, elaborar anualmente relatório de acompanhamento de produção e divulgação científica e tecnológica. <b>Suspensa</b>	%	1	-	-	1	1	1	3
<b>Objetivo Estratégico IV:</b> Consolidação, Expansão e Integração do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação										
<b>Subeixo:</b> Consolidação da Capacidade Científica e Tecnológica	Consolidar a capacidade institucional no desenvolvimento instrumental em projetos nacionais e internacionais, investindo em novas capacidades inclusive de infra-estrutura	<b>Meta 8:</b> Estabelecer, até ( <b>dezembro de</b> ) 2007, planejamento científico e tecnológico a curto, médio e longo prazos para determinar prioridades, traçar filosofias de trabalho e definir as necessidades materiais, humanas e de formação profissional das Unidades Administrativas	%	1	-	100	-	-	-	100
	Utilizar alianças estratégicas para aumentar o leque de capacidades tecnológicas da instituição e desenvolver projetos conjuntos que permitam ao LNA atuar em novas tecnologias.	<b>Meta 9:</b> Avaliar e priorizar, em 2006, as necessidades e fortalezas/debilidades técnicas do LNA para determinar quais as áreas de possíveis e desejáveis alianças. <b>Suspensa</b>	%	1	-	-	-	-	-	100
		<b>Meta 10:</b> Definir, até ( <b>dezembro de</b> ) 2007, os instrumentos, sistemas e recursos (humanos, financeiros, materiais) necessários para a manutenção das alianças. <b>Suspensa</b>	%	1	-	100	-	-	-	100

Objetivo Estratégico	Objetivo Específico	Descrição	Unid.	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
		<b>Meta 11:</b> Criar, até 2008, mecanismos e estruturas para manter as atuais alianças, bem como para formação de novas, se necessário. <b>Suspensa</b>	%	1	-	-	100	-	-	100
		<b>Meta 12:</b> Criar, até 2008, instrumentos de gestão para normatizar as alianças e designar servidores para seu suporte. <b>Suspensa</b>	%	1	-	-	100	-	-	100
	Ampliar e fortalecer o papel do LNA como Laboratório Nacional e como representante brasileiro em grandes projetos internacionais de astronomia, consolidando o LNA como aglutinador natural dos assuntos de astronomia terrestres junto à comunidade acadêmica, ao MCT e ao Congresso Nacional.	<b>Meta 13:</b> Avaliar, até 2008, o “marketing institucional” atual, de modo a propor as soluções necessárias para que haja contínuo desenvolvimento e aperfeiçoamento do mesmo.	%	1	-	-	100	-	-	100
		<b>Meta 14:</b> Explorar as oportunidades de participação do LNA em novos projetos, participando, até 2010, em pelo menos 3 eventos de planejamento e estudos de projetos internacionais de astronomia. <b>Suspensa</b>	Nº	1	-	1	-	1	1	3*
		<b>Meta 15:</b> Incentivar as universidades e outras instituições com programas de pós-graduação a desenvolverem projetos em colaboração com o LNA em áreas de interesse comum, iniciando <b>mantendo em andamento</b> a cada ano, um projeto de colaboração com tais instituições.	Nº	1	1	1	1	1	1	5
		<b>Meta 16:</b> Estabelecer política de intercâmbio com instituições científico-tecnológicas para troca de experiências, realizando anualmente pelo menos <del>um evento para intercâmbio</del> <b>uma estada de pesquisador/tecnólogo de instituição externa no LNA e uma estada de pesquisador/tecnólogo do LNA em instituição externa.</b>	Nº	1	1	1	1	1	1	5
	Fomentar a comunicação entre o LNA e a comunidade astronômica com o intuito de estabelecer diálogo permanente entre as instituições e os canais políticos decisórios	<b>Meta 17:</b> Elaborar, até agosto de 2007, uma proposta para criar estruturas eficientes para fomentar o diálogo entre as instituições da comunidade astronômica e os canais políticos decisórios e submeter a mesma à comunidade astronômica para discussão.	%	1	-	100	-	-	-	100
		<b>Meta 18:</b> Implementar, até 2009, as estruturas acordadas com a comunidade astronômica.	%	1	-	-	-	100	-	100

\* O número apresenta a meta a ser atingida até 2010. A distribuição dos valores entre os anos é tentativa.

### 3.2. Diretrizes de Ação

Indicadores	Unid	Peso	Série Histórica				2008		2008 Total
			2004	2005	2006	2007	1º sem	2º sem	
<b>Físicos e Operacionais</b>									
<b>1. IPUB - Índice de Publicações</b>	Pub/téc	3	0,43	0,77	1,18	0,73	0,40	0,52	0,92
<b>2. IGPUB - Índice Geral de Publicações</b>	Pub/téc	1	0,86	1,15	1,50	2,45	0,6	0,67	1,27
<b>3. PPACI - Programas, Projetos e Ações de Cooperação Internacional</b>	Nº.	2	8	8	11	9	-	-	10
<b>4. PPACN - Programas, Projetos e Ações de Cooperação Nacional</b>	Nº.	3	15	17	20	15	-	-	19
<b>5. PD - Número de Pós-Docs</b>	Nº	1	3	5	7	8	-	-	7
<b>6. IPDLNA - Indicador de Publicações com Dados do LNA</b>	Nº	3	22	21	27	34,5	11	12	23
<b>7. ITDLNA - Indicador de Teses com Dados do LNA</b>	Nº	3	45	33	29	34	13	16	29
<b>8. IPIC - Indicador de Projetos em Instrumentação Científica</b>	Nº	3	25	69	91	87,3	35	38	73
<b>9. IPGOAU - Indic. de Proj. de Gerenciamento Observacional e Apoio ao Usuário</b>	Nº	3	26	26	24	33,0	15	18	33
<b>10. IDTOPD - Índice de Disponibilidade dos Telescópios do OPD</b>	Nº	3	8,8	7,7	7,6	8,7	-	-	7,6
<b>11. IDCT - Índice de Divulgação Científica e Tecnológica</b>	Nº	2	504	732	898	807	250	450	700
<b>Administrativo-Financeiros</b>									
<b>12. APD - Aplicação em Pesquisa e Desenvolvimento</b>	%	2	67	61	68	57	-	-	55
<b>13. RRP - Relação entre Receita Própria e OCC</b>	%	1	64	20	7	24	-	-	20
<b>14. IEO - Índice de Execução Orçamentário</b>	%	2	94	93	97	78	-	-	100
<b>Recursos Humanos</b>									
<b>15. ICT - Índice de Investimento em Capacitação e Treinamento</b>	%	2	NA	NA	1,99	1,23	-	-	1
<b>16. PRB - Participação Relativa de Bolsistas</b>	%	-	16	18	22	27	-	-	25
<b>17. PRPT - Participação Relativa de Pessoal Terceirizado</b>	%	-	8	9	12	13	-	-	33
<b>Inclusão Social</b>									
<b>18. IIS - Indicador de Inclusão Social</b>	Nº	2	2,65	1,45	4,75	3,80	-	-	3,1

Diretrizes	Descrição	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
<b>Diretrizes Operacionais e Metas:</b> Pesquisa e Desenvolvimento									
<b>Diretriz 1:</b> Disseminar, para o público especializado, o conhecimento científico e tecnológico desenvolvido pelos servidores do LNA e usuários da infra-estrutura oferecida pelo Laboratório.	<b>Meta 1:</b> Atingir, até 2010, o valor 1,0 para o Índice de Publicações – IPUB.	Pub/téc	1	0,84	0,88	0,92	0,94	1,0*	1,0
	<b>Meta 2:</b> Atingir, até 2010, o valor 25 para o Índice de Publicações com Dados do LNA – IPDLNA.	Pub	1	22	23	23	24	25*	25
<b>Diretriz 2:</b> Fomentar a formação de Doutores e Mestres (Teses e Dissertações) em Astronomia, em articulação com os programas de pós-graduação nas universidades e outros centros de pesquisa.	<b>Meta 3:</b> Atingir, até 2010, o valor 35 para o Índice de Teses com Dados do LNA – ITDLNA.	Índice	1	25	27	29	32	35*	35
<b>Diretriz 3:</b> Realizar projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico em cooperação nacional e internacional, e fomentar tais projetos desenvolvidos pelos usuários do LNA.	<b>Meta 4:</b> Atingir, até 2010, o valor 17 para o Índice de Projetos, Pesquisas e Ações de Cooperação Internacional – PPACI. (Obs.: O valor numérico da meta foi modificado para refletir uma mudança de conceito)	Nº	1	9	9	10	10	11*	11
	<b>Meta 5:</b> Atingir, até 2010, o valor 21 para o Índice de Projetos, Pesquisas e Ações de Cooperação Nacional – PPACN.	Nº	1	17	18	19	20	21*	21
<b>Diretriz 4:</b> Planejar, projetar, desenvolver e construir instrumentação astronômica para os observatórios sob responsabilidade do LNA e, sob encomenda, para outros observatórios.	<b>Meta 6:</b> Atingir, até 2010, o valor 80 para o Índice de Projetos em Instrumentação Científica – IPIC.	Nº	1	65	69	73	77	80*	80
<b>Diretriz 5:</b> Fomentar as pesquisas dos usuários da infra-estrutura observacional e técnica do LNA por meio do aprimoramento contínuo das condições de trabalho para os mesmos e do funcionamento das instalações técnicas por eles usadas.	<b>Meta 7:</b> Atingir, até 2010, o valor 40 para o Índice de Projetos de Gerenciamento Observacional e Apoio ao Usuário – IPGOAU.	Nº	1	26	30	33	36	40*	40
	<b>Meta 8:</b> Atingir, até 2010, o valor acima de 8,0 para o Índice de Disponibilidade dos Telescópios do OPD – IDTOPD.	Índice	1	7,5	7,5	7,6	7,8	8,0*	8,0

Diretrizes	Descrição	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
<b>Diretriz 6:</b> Atingir e manter posição de liderança na divulgação pública, popularização da astronomia, e alfabetização científica com atenção especial à Inclusão Social, tanto regionalmente, por meio de produtos e serviços dirigidos à população local, como nacionalmente, por meio de medidas junto a agentes multiplicadores.	<b>Meta 9:</b> Atingir, até 2010, o valor 900 para o Índice de Divulgação Científica e Tecnológica – IDCT.	Nº	1	500	600	700	800	900*	900
	<b>Meta 10:</b> Atingir, até 2010, o valor de 3,5 para o Índice de Inclusão Social – IIS.	Nº	1	2,65	2,9	3,1	3,3	3,5	3,5
	<b>Meta 11:</b> Instalar e tornar operacional, até ( <b>dezembro de</b> ) 2007, o Observatório do Telhado.	%	1	-	100	-	-	-	100
	<b>Meta 12:</b> Realizar, até dezembro de cada ano, planejamento financeiro e de atividades em divulgação para o ano seguinte. (Obs.: Meta eliminada, uma vez que todos os aspectos desta meta são cobertos pelas metas 43 e 52.)	%	1						
<b>Diretrizes Administrativo-Financeiras</b>									
<b>Recursos Humanos</b>									
<b>Diretriz 1:</b> Ampliar o quadro de servidores, especialmente pesquisadores, tecnólogos e técnicos conforme concessão de vagas pelo Governo Federal, e elevar a força de trabalho do LNA por meio de medidas complementares.	<b>Meta 13:</b> Aumentar, até 2010, o quadro de servidores em pelo menos 20% em relação ao dezembro de 2005.	%	1	-	5	10	15	20*	20
	<b>Meta 14:</b> Utilizar plenamente a cota anual do Plano de Capacitação Institucional, concedida pelo MCT	%	1	100	100	100	100	100	100
	<b>Meta 15:</b> Viabilizar que pelo menos uma pessoa por ano atue diretamente em projetos tecnológicos ou de apoio aos usuários do LNA, financiada através de recursos arrecadados por terceiros.	Nº	1	1	1	1	1	1	5
<b>Diretriz 2:</b> Capacitar e treinar continuamente os recursos humanos do LNA.	<b>Meta 16:</b> Elaborar, até novembro de cada ano, plano de capacitação e treinamento para os recursos humanos do LNA para o ano seguinte.	% / ano	1	1	1	1	1	1	5
	<b>Meta 17:</b> Incentivar a participação anual de pelo menos 25% dos recursos humanos do LNA em programas e eventos de capacitação e treinamento externos.	%	1	25	25	25	25	25	25

Diretrizes	Descrição	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
	<b>Meta 18:</b> Incentivar, anualmente, a participação dos recursos humanos do LNA em ações de capacitação e treinamento somando pelo menos 800 horas-homens.	hora	1	800	800	800	800	800	4000
<b>Diretriz 3:</b> Definir política para desenvolvimento e gestão de pessoas e qualificação técnica de recursos humanos visando à qualidade dos produtos gerados pelo LNA.	<b>Meta 19:</b> Criar, até ( <b>dezembro de</b> ) 2007, o Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos e Responsabilidade Social, orientando-se pelo modelo sugerido pelo MCT.	%	1	-	100	-	-	-	100
	<b>Meta 20:</b> Implementar o Plano até 2009	%	1	-	-	-	100	-	100
<b>Diretriz 4:</b> Adequar o quadro de pessoal para: (1) criar capacidades em recursos humanos para absorver avanços tecnológicos; (2) criar capacidades de multiplicar a utilização de força de trabalho qualificada através da manutenção de parcerias e alianças estratégicas; (3) garantir suporte e apoio aos usuários dos telescópios sob sua responsabilidade e; (4) desenvolver projetos instrumentais.	<b>Meta 21:</b> Desenvolver ações sistemáticas de treinamento e capacitação, e programa de estágios para recursos humanos para absorver avanços tecnológicos, realizando a cada ano pelo menos um estágio de um pesquisador ou tecnólogo do LNA em outra instituição atuante na área da tecnologia.	Nº	1	1	1	1	1	1	5
	<b>Meta 22:</b> Desenvolver medidas junto ao Governo Federal visando a contratação, reposição e manutenção de pessoal qualificado que levem a um aumento, até 2010, do quadro de pesquisadores e tecnólogos em pelo menos 30%	%	1						
<b>Recursos Financeiros</b>									
<b>Diretriz 1:</b> Desenvolver políticas junto ao MCT, órgãos financiadores de Ciência e Tecnologia, agências de fomento e iniciativa privada para garantir recursos necessários ao cumprimento da missão institucional com qualidade.	<b>Meta 23:</b> Acompanhar as linhas de fomento das agências financiadoras para aproveitar as oportunidades que se apresentem, submetendo, a cada ano, na média, pelo menos duas propostas de projetos.	Nº	1	2	2	2	2	2	10
<b>Diretriz 2:</b> Aprimorar o planejamento e a gestão financeira do LNA e racionalizar custos.	<del>Meta 24: Elaborar anualmente plano de redução de custos. Estabelecer, até dezembro de 2007, uma política de racionalização do uso dos recursos financeiros</del>	Nº	1	1	1	1	1	1	5
	<b>Meta 25:</b> Elaborar, até o final de cada ano, o Plano Financeiro do LNA para o ano seguinte.			1	1	1	1	1	5

Diretrizes	Descrição	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
	<b>Meta 26:</b> Manter, até 2010, o valor do Índice de Aplicação em Pesquisa e Desenvolvimento – APD acima de 55%.	%	1	>55	>55	>55	>55	>55	>55
	<b>Meta 27:</b> Atingir o valor de 100% em cada ano para o Índice de Execução Orçamentário – IEO, pactuado no Termo de Compromisso de Gestão – TCG anual do LNA.	%	1	100	100	100	100	100	100
<b>Gestão Organizacional</b>									
<b>Diretriz 1:</b> Definição de políticas de gestão de conhecimento tecnológico (aquisição, assimilação, manutenção e multiplicação).	<b>Meta 28:</b> Efetuar, até 2008, estudo das políticas, instrumentos e sistemas de gestão de conhecimento tecnológico existentes e verificar sua aplicação no LNA.	%	1	-	-	100	-	-	100
	<b>Meta 29:</b> Capacitar, até 2009, pessoal interno nas técnicas necessárias à gestão de conhecimento, incluindo medidas para essa finalidade no plano anual de capacitação e treinamento para os recursos humanos do LNA.	%	1	-	-	-	100	-	100
	<b>Meta 30:</b> Planejar, até 2009, o modelo de gestão de conhecimento.	%	1	-	-	-	100	-	100
<b>Diretriz 2:</b> Reformular a estrutura organizacional da instituição visando prepará-la para enfrentar os desafios atuais e futuros, com eficácia e eficiência.	<b>Meta 31:</b> Efetuar, até ( <b>dezembro de</b> ) 2007, amplo levantamento junto às áreas internas e analisar as competências atuais do LNA, visando propor estrutura organizacional adequada às necessidades da instituição.	%	1	-	100	-	-	-	100
	<b>Meta 32:</b> Viabilizar junto ao MCT, até 2010, a aprovação e implementação da nova estrutura organizacional.	%	1	-	-	-	-	100	100
<b>Diretriz 3:</b> Aproveitar plenamente as oportunidades oferecidas pelo Sistema de Informações Gerenciais e Tecnológicas – Sigtec para a gestão institucional.	<b>Meta 33:</b> Capacitar, em 2006, os servidores do LNA no uso do sistema gerencial Sigtec, no que se refere às respectivas áreas de atuação.	% pessoal	1	100	-	-	-	-	100
<b>Diretriz 4:</b> Desenvolver políticas internas para o uso otimizado dos recursos disponíveis visando promover objetivos prioritários	<b>Meta 34:</b> Elaborar, para cada Unidade Administrativa, planejamento anual de suas atividades e necessidades com base na definição das suas competências e prioridades, e acompanhar sua realização.	%	1	100	100	100	100	100	100
<b>Diretriz 5:</b> Definir e implementar políticas de gestão de projetos.	<b>Meta 35:</b> Sistematizar, até 2008, processo de concepção e acompanhamento de projetos.	%	1	-	-	100	-	-	100
	<b>Meta 36:</b> Capacitar, até 2010, 5 servidores do LNA na gestão de projetos	Nº	1	-	1	2	1	1	5**
<b>Infra-estrutura</b>									
<b>Diretriz 1:</b> Investir no desenvolvimento contínuo da infra-estrutura observacional dos observatórios sob responsabilidade do LNA, mantendo-os atraentes para os usuários.	<b>Meta 37:</b> Criar, em 2006, comissão técnica para avaliar as reais necessidades de infra-estrutura observacional sob responsabilidade do LNA e propor as medidas para atendê-las até (dezembro de) 2007.	%	1	100	100	-	-	-	100

Diretrizes	Descrição	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
	<b>Meta 38:</b> Estabelecer, até três meses após a apresentação do término do planejamento previsto na meta anterior, cronograma de implementação das medidas propostas na meta anterior.	%	1	-	-	100	-	-	100
	<b>Meta 39:</b> Criar, até 2009, sistema para avaliar e monitorar o desempenho da infra-estrutura observacional, e monitorar a qualidade dos dados dos telescópios do OPD, sinalizando formas de torná-los mais competitivos.	Sistema	1	-	-	-	1	-	1
	<b>Meta 40:</b> Reestruturar, até 2010, a equipe de instrumentação a fim de promover o desenvolvimento contínuo da infra-estrutura instrumental em conjunto com a reestruturação organizacional do LNA (ver Diretriz 2 da Gestão Organizacional).	%	1	-	-	-	-	100	100
	<b>Meta 41:</b> Criar e implementar, até 2008, plano de manutenção <del>pre</del> ditiva da infra-estrutura observacional.	%	1	-	-	100	-	-	100
<b>Diretriz 2:</b> Modernizar o instrumental do OPD para manter a competitividade do observatório.	<b>Meta 42:</b> Implementar, até 2008, sistema de ótica adaptiva para o telescópio Perkin Elmer.	Sistema	1	-	-	1	-	-	1
	<b>Meta 43:</b> Instalar, até 2010, espectrógrafo échelle de alta resolução no OPD.	%	1	-	-	-	-	100	100
	<b>Meta 44:</b> Preparar, até ( <b>dezembro de</b> ) 2007, os telescópios Perkin Elmer e Boller & Chivens do OPD para observações remotas.	%	1	-	100	-	-	-	100
<b>Diretriz 3:</b> Ampliar a infra-estrutura tecnológica e laboratorial, de maneira constante, de tal sorte a manter o LNA capacitado para desenvolver instrumentação astronômica de classe mundial.	<b>Meta 45:</b> Tornar operacionais, em 2006, os laboratórios e oficinas do novo edifício na sede do LNA.	%	1	100	-	-	-	-	100
	<b>Meta 46:</b> Instalar e tornar operacional, até o final de 2007, um laboratório de metrologia óptica.	%	1	-	100	-	-	-	100

\*O número apresenta o valor de um índice do TCG, a ser atingida até 2010. Os valores para os anos anteriores são tentativos.

\*\*O número entre parênteses apresenta a meta a ser atingida até 2010. A distribuição dos valores entre os anos é tentativa.

### 3.3. Projetos Estruturantes

Projetos Estruturantes	Descrição da meta	Unidade	Peso	2006	2007	2008	2009	2010	Total
<b>1. Participação em Observatórios Internacionais</b>	<b>Meta 1:</b> Treinar pelo menos uma pessoa por ano nas operações do Gemini para capacitar o pessoal do LNA na prestação de apoio aos usuários do Observatório.	Nº	1	1	1	1	1	1	5
	<b>Meta 2:</b> Realizar, até 2010, pelo menos dois eventos (reuniões, workshops, congressos) do Gemini no Brasil.	Nº	1	-	1	-	1	-	2*
	<b>Meta 3:</b> Estudar, até (dezembro de) 2007, melhor modelo para suprir as necessidades de suporte adequado ao SOAR e tornar a assimilação do conhecimento mais eficiente.	Modelo	1	-	1	-	-	-	1
	<b>Meta 4:</b> Trabalhar, em 2006, junto ao Conselho Diretor do SOAR para que os outros parceiros providenciem recursos humanos para garantir as operações do telescópio, conforme o acordo entre os parceiros, ou ofereçam compensação.	%	1	100	-	-	-	-	100
<b>2. Observatório Virtual*</b>	<b>Meta 5:</b> Iniciar, até o final de 2007, a operação de arquivo de dados do telescópio SOAR no LNA no Brasil pelo LNA.	%	1	-	100	-	-	-	100
	<b>Meta 6:</b> Tornar, até o final de 2008, o arquivo de dados do telescópio SOAR, mantido no- operado pelo LNA, compatível com os padrões do Observ. Virtual.	%	1	-	-	100	-	-	100
	<b>Meta 7:</b> Tornar o Brasil, até o final de 2007, membro do <i>International Virtual Observatory Alliance</i> – IVOA.	%	1	-	100	-	-	-	100
<b>3. Metrologia Óptica</b>	<b>Meta 8:</b> Implantar e tornar operacional, até o final de 2007, um laboratório de metrologia óptica.	%	1	-	100	-	-	-	100
	<b>Meta 9:</b> Formalizar, em 2006, parceria com o Instituto Nacional de Metrologia – Inmetro.	Parceria	1	1	-	-	-	-	1
	<b>Meta 10:</b> Disponibilizar, a partir de 2010, a infra-estrutura da metrologia óptica para terceiros.	%	1	-	-	-	-	100	100
<b>4. Desenvolvimento Instrumental Científico</b>	<b>Meta 11:</b> Comissionar, até (dezembro de) 2007, o SOAR <i>Integral Field Spectrograph</i> – SIFS.	%	1	-	100	-	-	-	100
	<b>Meta 12:</b> Comissionar, até 2010, o SOAR <i>Échelle Spectrograph</i> – STELES.	%	1	-	-	-	-	100	100
	<b>Meta 13:</b> Participar da construção do <i>Wide-Field Multi-Object Spectrograph</i> – WMOS do Gemini, seguindo rigidamente cronograma de construção determinado (meta condicionada à decisão do Gemini para construir o instrumento).	%	1	-	30	30	40	-	100
	<b>Meta 14:</b> Buscar contato com organizações com potencial para parcerias com o LNA, tendo como finalidade compartilhamento e transferência mútua de tecnologia, e formalizar, até 2010, pelo menos 2 parcerias com tais organizações.	Nº	1	-	-	1	-	1	2*
	<b>Meta 15 (nova):</b> Adquirir, até (dezembro de) 2007, experiência técnica e científica na área de óptica adaptativa através da realização de experimentos programados e previamente elaborados visando a aquisição de conhecimentos para realização de futuros projetos para o LNA.	%	1	-	100	-	-	-	100



## Anexo 4

### Procedimentos de Avaliação de Desempenho de Gestão

O desempenho do LNA, frente aos compromissos assumidos no presente TCG, será acompanhado semestralmente e avaliado, anualmente, pela verificação do cumprimento das metas pactuadas para os respectivos indicadores.

Caberá à SCUP/MCT a convocação de reuniões semestrais de acompanhamento e anuais de avaliação, objetivando a elaboração de relatórios de acompanhamento (semestrais) e de avaliação (anual).

Da avaliação de desempenho resultarão recomendações para a administração do LNA, que se balizarão nos seguintes procedimentos:

- a avaliação de desempenho se baseará nos indicadores constantes do TCG, agrupados por áreas-chaves relacionadas à obtenção de resultados dos OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, das DIRETRIZES de AÇÃO e dos PROJETOS ESTRUTURANTES acordados no PDU 2006 – 2010, conforme o Anexo 3;
- será calculado o esforço no atingimento de cada meta em particular, que implicará na determinação de notas de 0 (zero) a 10 (dez), para cada meta acordada, associadas a valores realizados, conforme a escala da Tabela 1;

RESULTADO OBSERVADO (%)	NOTA ATRIBUÍDA
$\geq 91$	10
de 81 a 90	8
de 71 a 80	6
de 61 a 70	4
de 50 a 60	2
$\leq 49$	0

**Tabela 1.** Resultados observados e notas atribuídas

- os pesos serão atribuídos de acordo com o grau de importância de cada indicador para o LNA, considerando a graduação de 1 a 3 pontos; os pesos de cada indicador foram negociados com a SCUP/MCT e estão relacionados na Tabela 2;
- o resultado da multiplicação do peso pela nota corresponderá ao total de pontos atribuídos a cada indicador;
- o somatório dos pontos dividido pelo somatório dos pesos corresponderá à pontuação média global da Unidade de Pesquisa.

A pontuação média global está associada a um respectivo conceito e deverá ser classificada conforme a Tabela 3.



<b>INDICADORES</b>		<b>Pesos</b>
<b>Físicos e Operacionais</b>		
1. <b>IPUB</b> - <i>Índice de Publicações</i>		<b>3</b>
2. <b>IGPUB</b> - <i>Índice Geral de Publicações</i>		<b>1</b>
3. <b>PPACI</b> – <i>Programas, Projetos e Ações de Cooperação Internacional</i>		<b>2</b>
4. <b>PPACN</b> - <i>Programas, Projetos e Ações de Cooperação Nacional</i>		<b>3</b>
5. <b>PD</b> - <i>Número de Pós-Docs</i>		<b>1</b>
6. <b>IPDLNA</b> - <i>Indicador de Publicações com Dados do LNA</i>		<b>3</b>
7. <b>ITDLNA</b> - <i>Indicador de Teses com Dados do LNA</i>		<b>3</b>
8. <b>IPIC</b> - <i>Indicador de Projetos em Instrumentação Científica</i>		<b>3</b>
9. <b>IPGOAU</b> – <i>Indicador de Proj. de Gerenciam. Observac. e Apoio ao Usuário</i>		<b>3</b>
10. <b>IDTOPD</b> - <i>Índice de Disponibilidade dos Telescópios do OPD</i>		<b>3</b>
11. <b>IDCT</b> - <i>Índice de Divulgação Científica e Tecnológica</i>		<b>2</b>
<b>Administrativo-Financeiros</b>		
12. <b>APD</b> - <i>Aplicação em Pesquisa e Desenvolvimento</i>		<b>2</b>
13. <b>RRP</b> - <i>Relação entre Receita Própria e OCC</i>		<b>1</b>
14. <b>IEO</b> - <i>Índice de Execução Orçamentário</i>		<b>2</b>
<b>Recursos humanos</b>		
15. <b>ICT</b> - <i>Índice de Investimento em Capacitação e Treinamento</i>		<b>2</b>
16. <b>PRB</b> - <i>Participação Relativa de Bolsistas</i>		-
17. <b>PRPT</b> - <i>Participação Relativa de Pessoal Terceirizado</i>		-
<b>Inclusão Social</b>		
18. <b>ISS</b> – <i>Indicador de Inclusão Social</i>		<b>2</b>

**Tabela 2.** Valores dos pesos dos Indicadores pactuados

<b>PONTUAÇÃO GLOBAL (Nota)</b>	<b>CONCEITO</b>
<b>De 9,6 a 10</b>	<b>A - EXCELENTE</b>
<b>De 9,0 a 9,5</b>	<b>B - MUITO BOM</b>
<b>De 8,0 a 8,9</b>	<b>C - BOM</b>
<b>De 6,0 a 7,9</b>	<b>D - SATISFATÓRIO</b>
<b>De 4,0 a 5,9</b>	<b>E - FRACO</b>
<b>&lt; que 4,0</b>	<b>F - INSUFICIENTE</b>

**Tabela 3.** Pontuação global e respectivos conceitos

O acompanhamento de desempenho semestral servirá apenas para indicar tendência de realização com recomendação ao LNA para adoção de medidas corretivas quando forem observados desvios negativos, considerando-se atendidas as necessidades mínimas do LNA, providas pelo MCT/SCUP.

## **Apêndice**

## CONCEITUAÇÃO TÉCNICA DOS INDICADORES

### Físicos e Operacionais

#### 01. IPUB - *Índice de Publicações*

$$\text{IPUB} = \text{NPSCI} / \text{TNSE}$$

**Unidade:** Número de publicações por técnico, com duas casas decimais.

**NPSCI** = N° de publicações em periódicos, com ISSN, indexados no SCI, no ano.

**TNSE** =  $\sum$  dos Técnicos de Nível Superior vinculados diretamente à pesquisa (pesquisadores, tecnologistas e bolsistas), com doze ou mais meses de atuação na Unidade de Pesquisa/MCT completados ou a completar na vigência do TCG.

**Obs:** *Considerar somente as publicações e textos efetivamente publicados no período. Resumos expandidos não devem ser incluídos. Os técnicos atuantes no indicador devem ser listados em anexo.*

#### 02. IG PUB - *Índice Geral de Publicações*

$$\text{IG PUB} = \text{NGPB} / \text{TNSE}$$

**Unidade:** Número de publicações por técnico, com duas casas decimais.

**NGPB** = (N° de artigos publicados em periódico com ISSN indexado no SCI ou em outro banco de dados) + (N° de artigos publicados em revista de divulgação científica nacional ou internacional) + (N° de artigos completos publicados em congresso nacional ou internacional) + (N° de capítulo de livros), no ano.

**TNSE** =  $\sum$  dos Técnicos de Nível Superior vinculados diretamente à pesquisa (pesquisadores, tecnologistas e bolsistas), com doze ou mais meses de atuação na Unidade de Pesquisa/MCT completados ou a completar na vigência do TCG.

**Obs:** *Considerar somente as publicações e textos efetivamente publicados no período. Resumos expandidos não devem ser incluídos.*

#### 03. PPACI - *Programas, Projetos e Ações de Cooperação Internacional*

$$\text{PPACI} = \text{NPPACI}$$

**Unidade:** Número, sem casa decimal

**NPPACI** = N° de Programas, Projetos e Ações desenvolvidos em parceria formal com instituições estrangeiras no ano. No caso de organismos internacionais, será omitida a referência a país.

**Obs:** Considerar apenas os Programas, Projetos e Ações desenvolvidos em parceria formal com instituições estrangeiras, ou seja, que estejam em desenvolvimento efetivo. Como documento institucional / formal entende-se, também, cartas, memos e similares assinados / acolhidos pelos dirigentes da instituição nacional e sua respectiva contra-parte estrangeira.

**Obs:** As Instituições parceiras estrangeiras e seus respectivos Programas, Projetos ou Ações deverão ser listadas em anexo, de acordo com a sua classificação (Programa, Projeto, Ação); Deverão ser inseridas nos relatórios também as informações sobre a vigência e resultados apresentados, no ano.

#### **04. PPACN - Programas, Projetos e Ações de Cooperação Nacional**

**PPACN = NPPACN**

**Unidade:** N°, sem casa decimal

**NPPACN** = N° de Programas, Projetos e Ações desenvolvidos em parceria formal com instituições nacionais, no ano.

**Obs:** Considerar apenas os Programas, Projetos e Ações desenvolvidos em parceria formal com instituições nacionais, ou seja, que estejam em desenvolvimento efetivo. Como documento institucional / formal entende-se, também, cartas, memos e similares assinados / acolhidos pelos dirigentes da instituição nacional.

**Obs:** As Instituições parceiras brasileiras e seus respectivos Programas, Projetos ou Ações deverão ser listadas em anexo, de acordo com a sua classificação (Programa, Projeto, Ação); Deverão ser inseridas nos relatórios também as informações sobre a vigência e resultados apresentados, no ano.

#### **05. PD - Número de Pós-Docs**

**PD = NPD**

**Unidade:** Número, sem casa decimal

**NPD** = N° de Pós-Doutorandos, no ano

#### **06. IPDLNA - Indicador de Publicações com Dados do LNA**

**IPDLNA =  $(NP_0 + NP_1) / 2$**

**Unidade:** Número, com uma casa decimal

$NP_0$  = N° de artigos efetivamente publicados no ano sob avaliação, baseados inteiramente ou parcialmente em dados obtidos nos observatórios sob responsabilidade do LNA. Por motivos de dificuldades em obter informações completas da comunidade dos usuários do LNA sobre todas as publicações, restringe-se o índice a trabalhos publicados em revistas indexadas.

$NP_1$  = *idem*, para o ano anterior do ano sob avaliação.

**Obs:** *O IPDLNA será a média anual do n° dos trabalhos publicados no ano sob avaliação e no ano anterior. Considerando como base do índice as publicações de dois anos, evita-se que flutuações anuais influenciem o índice demasiadamente.*

## **07. ITDLNA - Indicador de Teses com Dados do LNA**

$$ITDLNA = \sum_0 [ P ( T ) ] + \sum_1 [ P ( T ) ] / 2$$

**Unidade:** Número, com uma casa decimal

$P(T)$  = um peso associado a cada tese.  $P = 7$  para teses de doutorado;  $P = 5$  para teses de mestrado, e  $P=2$  para projetos de formatura.

$\sum_0$  = soma dos pesos associados à teses (conforme definição acima) apresentados durante o ano, sob avaliação.

$\sum_1$  = *idem*, para o ano anterior ao ano sob avaliação.

**ITDLNA** = A média anual da soma de pesos das teses de mestrado e doutorado e de projetos de formatura baseadas inteiramente ou parcialmente em dados obtidos nos observatórios do LNA no ano sob avaliação e no ano anterior. Considerando como base do índice as teses apresentadas em dois anos, evita-se que flutuações anuais influenciem o índice demasiadamente.

**Obs:** *O índice conta o n° de teses de mestrado e doutorado ou projetos de formatura baseadas inteiramente ou parcialmente em dados obtidos nos observatórios do LNA. Inclui-se aqui também trabalhos diretamente relacionados a projetos instrumentais desenvolvidos no âmbito do LNA. Entende-se como “projeto de formatura” qualquer trabalho elaborado por estudante de graduação em obediência a uma exigência do curso de graduação e cujo resultado é documentado de forma escrita.*

## **08. IPIC - Indicador de Projetos em Instrumentação Científica**

$$IPIC = \sum [ P ( PIC ) ]$$

**Unidade:** Número, sem casa decimal

**PIC** = Projeto em instrumentação científica, definido como planejamento, construção, comissionamento etc, de instrumentos científicos novos, tanto quanto a alteração e o

melhoramento de instrumentos já existentes. O índice visa a medir o progresso de construção ou de melhoramento/alteração de instrumentos científicos, inclusive o software e a documentação relacionados à instrumentação para o Observatório do Pico dos Dias (OPD) e para os demais observatórios que possam futuramente ser operados ou gerenciados pelo LNA, ou instrumentos para terceiros construídos pelo LNA, ou com participação do LNA. Considerando a dificuldade de comparar diversos instrumentos científicos com complexidades muito diferentes, uma pontuação refletindo essa complexidade será associada à cada obra instrumental. Para projetos instrumentais grandes, a pontuação será associada à partes do projeto como por exemplo: Planejamento, construção de cada módulo, software, comissionamento, documentação etc. O *índice* (em contraste com a pontuação de cada instrumento a ser construído) não pode se relacionar a instrumentos individuais, uma vez porque, para um determinado instrumento, o tempo de execução é limitado, enquanto o índice deve ser prorrogado ao longo dos anos. Portanto, precisa-se de um mecanismo para definir o índice independentemente de instrumentos específicos. O LNA elaborou um plano de prazo médio (2-3 anos) que será revisado periodicamente, especificando os projetos instrumentais a serem desenvolvidos no LNA junto com uma pontuação para cada projeto.

**P(PIC)** = A pontuação associada a cada projeto em instrumentação científica.

**IPIC** = A soma de pontuação para cada projeto individual ou partes destes realizados no ano. No caso de projetos com duração superior a um ano, deve-se considerar a pontuação parcial conforme o progresso do projeto no ano.

#### **09. IPGOAU – Indicador de Proj. de Gerenciam. Observacional e Apoio ao Usuário**

$$\text{IPGOAU} = \sum [ \text{P (PGOAU) } ]$$

**Unidade:** Número, sem casa decimal

**PGOAU** = Projeto de gerenciamento observacional e de apoio ao usuário, definido como projeto que vise melhorar a operação dos observatórios sob responsabilidade do LNA e os serviços prestados à comunidade astronômica, e que não se enquadra nos projetos de instrumentação. Uma vez concluídos, esses trabalho não precisa ser repetidos numa base regular. Exemplos incluem a caracterização de instrumentos científicos, a documentação de processos operacionais etc. O índice visa a medir o progresso na realização de projetos desse gênero. Considerando as diferenças de complexidade de diversos projetos, uma pontuação refletindo essa complexidade será associada a cada projeto. O *índice* (em contraste com a pontuação de cada projeto) não pode se relacionar a projetos individuais, uma vez que para um determinado projeto o tempo de execução é limitado, enquanto o índice deve ser prorrogado ao longo dos anos. Portanto, precisa-se de um mecanismo para definir o índice independentemente de projetos específicos. O LNA elaborou um plano de médio prazo (2-3 anos) que será revisado periodicamente, especificando os projetos de gerenciamento observacional e de apoio ao usuário a serem desenvolvidos no LNA, junto com uma pontuação para cada projeto.

**P(PGOAU)** = A pontuação associada a cada projeto de gerenciamento observacional e de

apoio ao usuário.

**IPGOAU** = A soma de pontuação para cada projeto individual ou partes destes realizados no ano. No caso de projetos com duração superior a um ano, deve-se considerar a pontuação parcial conforme o progresso do projeto no ano.

## **10. IDTOPD – Índice de Disponibilidade dos Telescópios do OPD**

$$\text{IDTOPD} = ( \sum [P(\text{TEL}) * R(\text{TEL})] / \sum [P(\text{TEL})] - 0,90 ) * 100$$

**Unidade:** Número, sem casa decimal

**P(TEL)** = o peso associado a cada telescópio para levar em conta a importância do telescópio. O peso orienta-se aproximadamente à magnitude limite do telescópio. Desta forma associa-se um peso P=3 ao telescópio Perkin-Elmer (1.6-m), um peso P=1 a ambos, o telescópio Boller & Chivens (0.6-m) e o telescópio Zeiss.

**R(TEL)** = a razão entre o nº total de horas escuras concedidas aos usuários em cada telescópio do OPD e o nº anual de horas nas quais o telescópio e a instrumentação periférica estiveram em condições operacionais durante as horas concedidas. O nº total de horas escuras (usando meia-luz náutica como critério) anual é de ~3720 horas. Subtraem-se as horas que não foram utilizadas em projetos astronômicos (noites não distribuídas pela Comissão de Programas ou concedidas pelo Diretor) para obter o nº total de horas escuras concedidas. O nº anual de horas nas quais o telescópio e a instrumentação periférica estiveram em condições operacionais durante as horas concedidas define-se como a diferença entre o nº de horas escuras concedidas e o nº do horas não utilizadas por razões de natureza técnica, segundo os relatórios noturnos e os relatórios de manutenção.

**IDTOPD** = o produto do peso de cada telescópio e a razão entre o nº total de horas escuras concedidas aos usuários em cada telescópio do OPD e o nº anual de horas nas quais o telescópio e a instrumentação periférica estiveram em condições operacionais durante as horas concedidas, somado sobre todos os telescópios do OPD, dividido pela soma dos pesos dos telescópios. Considerando que o valor desta quantidade sempre será entre 0,90 e 1,00, subtrai-se 0,90 para aumentar a faixa dinâmica do índice. O resultado será multiplicado por 100 para expressar o índice como porcentagem (acima de 90 %) durante a qual os telescópios eram disponíveis, em relação ao tempo total.

**Obs.** O índice mede a razão entre o nº de horas concedidas aos usuários do OPD e o nº efetivo de horas nas quais a instrumentação esteve em condições operacionais neste período.

## **11. IDCT - Índice de Divulgação Científica e Tecnológica**

$$\text{IDCT} = \sum [P(\text{MD})]$$

**Unidade:** Número, sem casa decimal

**MD** = Medida de Divulgação. Entende-se por divulgação toda estratégia e ação que visa levar ao público leigo e especializado informações de cunho institucional e/ou didático na área de Astronomia. As medidas de divulgação consideradas aqui são as seguintes:

palestras em eventos, escolas, universidades e demais instituições (inclusive palestras internas no LNA-OS)	P = 3
participação em exposições	P = 3d
confecção de folders e/ou exposições	P = 10
curso de capacitação e aperfeiçoamento	P = n
emissão de boletins com informações institucionais	P = 3
emissão de notícias para a mídia	P = 4
publicações em jornais, revistas etc.	P = 0,001
participações em programas de rádio, TV etc.	P = 3
visitantes atendidos no OPD	P = 0,1 v
Assessoria a estudantes	P = 2
Assessoria a jornalistas	P = 2
Recursos financeiros destinados à divulgação	P = R / 1.000

A cada medida será associado um peso conforme definido na tabela acima, onde  $n$  é o N° de horas-aula administradas,  $d$  é o N° de dias de duração da exposição, e  $p$  é o N° de palavras da publicação, sendo que o peso mínimo do item 7 é  $P = 1$ .  $v$  é o N° de visitantes atendidos no OPD.  $R$  é a soma dos recursos, do orçamento do LNA ou de outras fontes, em Reais, diretamente destinados à divulgação.

**P(MD)** = o peso associado a cada medida de divulgação conforme tabela acima.

**IDCT** = a soma de pesos das medidas de divulgação desenvolvidas no ano.

## Administrativo-Financeiros

### 12. APD - *Aplicação em Pesquisa e Desenvolvimento*

$$APD = [1 - (DM / OCC)] * 100$$

**Unidade:** %, sem casa decimal.

**DM** =  $\sum$  das Despesas com Manutenção predial, limpeza e conservação, vigilância, informática, contratos de manutenção com equipamentos da administração e computadores, água, energia elétrica, telefonia e pessoal administrativo terceirizado, no ano.

**OCC** = A soma das dotações de Custeio e Capital, inclusive as das fontes 100 / 150 efetivamente empenhadas e liquidadas no período, não devendo ser computados empenhos e saldos de empenho não liquidados nem dotações não utilizadas ou contingenciadas.

*Obs: Além das despesas administrativas listadas no conceito do indicador APD, incluir outras despesas administrativas de menor vulto e todas aquelas necessárias à manutenção das instalações, campi, parques e reservas que eventualmente sejam mantidas pela UP.*

### **13. RRP - Relação entre Receita Própria e OCC – Todas as UPs**

$$\text{RRP} = \text{RPT} / \text{OCC} * 100$$

**Unidade:** %, sem casa decimal.

**RPT** = Receita Própria Total incluindo a Receita própria ingressada via Unidade de Pesquisa, as extraorçamentárias e as que ingressam via fundações, em cada ano (inclusive Convênios e Fundos Setoriais e de Apoio à Pesquisa).

**OCC** = A soma das dotações de Custeio e Capital, inclusive as das fontes 150 / 250.

*Obs: Na receita própria total (RPT), devem ser incluídos os recursos diretamente arrecadados (fonte 150), convênios, recursos extraorçamentários oriundos de fundações, fundos e agências, excluídos os auxílios individuais concedidos diretamente aos pesquisadores pelo CNPq.*

### **14. IEO – Índice de Execução Orçamentária**

$$\text{IEO} = \text{VOE} / \text{OCC}_e * 100$$

**Unidade:** %, sem casa decimal.

**VOE** =  $\sum$  dos valores de custeio e capital efetivamente empenhados e liquidados.

**OCC<sub>e</sub>** = Limite de Empenho Autorizado.

## **Recursos Humanos**

### **15. ICT - Índice de Investimento em Capacitação e Treinamento**

$$\text{ICT} = (\text{P}_s/25 + \text{N}_H/800) / 2$$

**Unidade:** N°, com duas casas decimais

**P<sub>s</sub>** = Porcentagem dos recursos humanos do LNA que participaram no ano em programas e eventos de capacitação e treinamento externos ao LNA.

**N<sub>H</sub>** = Número de horas-homem de participação dos recursos humanos do LNA em medidas de capacitação e treinamento no ano.

## 16. PRB - *Participação Relativa de Bolsistas*

$$\text{PRB} = [ \text{NTB} / (\text{NTB} + \text{NTS}) ] * 100$$

**Unidade:** %, sem casa decimal.

**NTB** =  $\Sigma$  dos bolsistas (PCI, RD, etc.), no ano.

**NTS** = N° total de servidores em todas as carreiras, no ano.

## 17. PRPT - *Participação Relativa de Pessoal Terceirizado*

$$\text{PRPT} = [ \text{NPT} / (\text{NPT} + \text{NTS}) ] * 100$$

**Unidade:** %, sem casa decimal.

**NPT** =  $\Sigma$  do pessoal terceirizado, no ano.

**NTS** = N° total de servidores em todas as carreiras, no ano.

## Inclusão Social

## 18. IIS – *Indicador de Inclusão Social*

$$\text{IIS} = \text{F(PAL)} + \text{F(OPD)} + \text{F(ASS)} + \text{F(ID-DEF)} + \text{F(EVESC)} + \text{RECFIN}$$

**Unidade:** N°, com duas casas decimais

**F(PAL)** = razão entre o N° de estudantes de escolas públicas, fundações e similares, em nível de pré-escola, ensino fundamental e médio, participantes de palestras ministradas por servidores do LNA, e o N° total de estudantes (em escolas públicas e particulares).

**F(OPD)** = razão entre o N° de estudantes de escolas públicas, fundações, ONGs e similares, em nível de pré-escola, ensino fundamental e médio, visitantes do OPD, em relação ao N° total de estudantes visitantes do OPD.

**F(ASS)** = razão entre o N° de estudantes e professores de escolas públicas, fundações e similares assessorados em seus trabalhos escolares e preparação de feiras do conhecimento, e o N° total de estudantes e professores assessorados.

**F(ID-DEF)** = razão entre o N° de idosos e portadores de deficiências, cujo atendimento tenha sido provocado pelo LNA, através das diversas medidas de divulgação institucional, científica e tecnológica, e o N° total de pessoas atendidas nos mesmos tipos de atividades. Em consideração às dificuldades inerentes de idosos e portadores de deficiências em se locomoverem e conseguirem condução adequada, associa-se um peso dez vezes maior aos integrantes deste grupo, quando visitantes do OPD, do que a outros visitantes do OPD.

**F(EVESC)** = razão entre o N° de estudantes e professores de escolas públicas, fundações e similares, em nível de pré-escola, ensino fundamental e médio, e o N° total de estudantes e professores atendidos em eventos dedicados a escolas.

**RECFIN** = quantidade de recursos financeiros (capital e custeio), em unidades de R\$ 10.000, destinados diretamente a medidas de inclusão social.

**Obs:** *A área mais óbvia em que o LNA, como Laboratório Nacional voltado a uma disciplina de ciência básica, pode contribuir à inclusão social é a divulgação. Portanto, a definição do IIS concentra-se nos esforços do LNA em divulgação que incluem a população desprivilegiada. Considera-se aqui como população desprivilegiada principalmente crianças de famílias de baixa renda (sem acesso ao ensino pago), idosos e deficientes. Além disso, considera-se a quantidade de recursos financeiros diretamente usados em medidas de inclusão social.*